



# פרק 1 – קהילה ומנהיגות

## תוכנית לאומית אסטרטגית לפיתוח הנגב



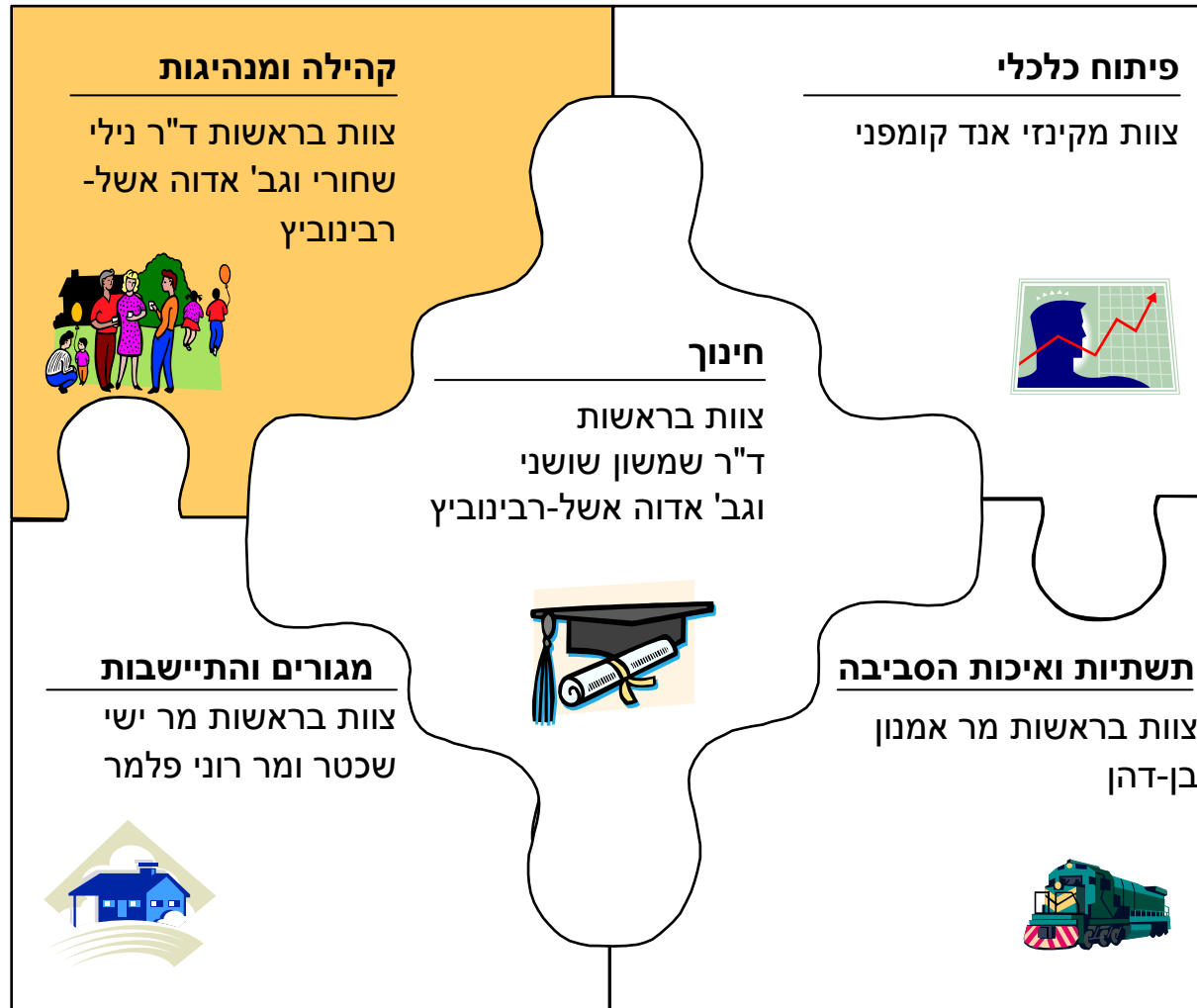
אוקטובר, 2005



# התכנית לפיתוח הנגב הוכנה בתהליך מתואם על ידי 5 צוותי עבודה תוך שיתוף אנשי מקצוע ובעלי עניין רבים

צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגב' אדווה אשל-רבינוביץ'

הכנת התוכנית הובלה על ידי "דרומה עידן הנגב" בעבודה משותפת של 5 צוותים ובהובלת מר חיים בלומנבלט



## עקרונות תהליך התכנון

- הכנת תכנית אסטרטגית לטווח של 10 שנים
- התמקדות באזור שמדרום לקו שדרות- בית-קמה - ערד
- פיתוח הנגב בגישה אינטגרטיבית תוך טיפול במקביל במספר שכבות באמצעות צוותי עבודה שונים
- שיתוף גורמים פרטיים וציבוריים בתהליך התכנון:
  - משרדי ממשלה
  - רשויות וארגונים
  - תושבי הנגב
  - מנהיגים מהסקטור הפרטי
- שימוש בתוכניות קיימות והתאמתן במידת הצורך
- הבדואים, כחלק מכלל אוכלוסיית הנגב, יהנו ממכלול היוזמות ובנוסף יינתן סיוע לצמצום פערים היכן שצריך



## העבודה על שכבת הקהילה בתכנית הכוללת לפיתוח הנגב נעשתה על ידי צוות רחב בתהליך שכלל שיתוף של בעלי העניין השונים

### **ראשי הצוות :** - ד"ר נילי שחורי

- אדווה אשל-רבינוביץ'

### **חברי הצוות :**

- **יואל סיגל**- ייעוץ מקצועי, סקירת ספרות ותכנון חברתי – אורבאני
- **מגזר כפרי**

– סיגל מורן- תכנון אסטרטגי-כלכלי בני שמעון

– ספית חשביה צורי- מנהלת מחלקת חינוך ומתנ"ס שער הנגב

### • **מגזר עירוני (פיתוח)**

– אהרן כהן- עמותת ערי פיתוח שדרות

– אתי פיש- ערד

– מיכאל ביטון- מנהל אזור ב"ש- בני שמעון – סוכנות

### • **מגזר מטרופולין**

– ימית אזולאי- מנהלת סטארט אפ אפ צעירים ב"שאגף הצעירים עריית ב"ש

– מיקי בנאי- מנהלת מוזיאון אומנות חזותית ב"ש

### – **מגזר בדואים**

– חיר אלבז- מנהל שירותי רווחה שגב שלום ופזורה, תל שבע

– חנה הימן-פסח מנהלת מפע"ם דרום – משרד הפנים

– ליאור מנצ'ר - תכנון קהילתי

– ד"ר מוחמד אלנבארי- ראש מועצת חורה

### • **מגזר ארגונים ומוסדות**

– איתן מזרחי- מנהל מחוז דרום – חברת המתנ"סים נגב

– גלית בן גל- חברה למתנ"סים

– ורדה שיפר- מנהלת בי"ס מנדל למנהיגות נגב

– ניר בלושטיין- ראש תחום קהילה וחברה - אור משימות

– סיגל דרורי-פזי- מנהלת מחוז דרום – סוכנות; מנהלת אזור אופקים/מרחבים נגב

– סיגל פריינטה- חברה למתנ"סים

– דר' ציפי- איזמן



# לצורך הכנת התוכנית נפגשנו ועבדנו עם אנשים רבים הפעילים בתחום הקהילה בכלל ובנגב בפרט



## קבוצות עבודה

- קהילה – צוות בראשות ר' מועצת חורה:
- אברהים אבו שארב – מנהל מתנ"ס כסייפה
- חיר אלבז – מנהל רווחה שגב שלום והפזורה
- דר' מג'יד אלעטוונה – מנהל הרווחה – חורה
- עבדאללה אזברגה – מנהל רווחה - כסייפה
- עלי אבו עלקיאן – מנהל מתנ"ס חוה

## נשים בדואיות

- נעמה א סנעה – מנהלת רקמת המדבר
- עליא אלכמלאת – מנהלת בי"ס – רהט
- רולא אלעטוונה – מנהלת עמותת דרך צלחה

## קהילה ותעסוקה

- אדי עזרן – מנהל אתגרים לנוער מנותק – שדרות
- דהן אריה – מנהל פארק התעשה – עומר
- דתיה - מנהלת מעברים – שער הנגב – בני שמעון – יואב
- מלי רייף – ראש תחום מוניציפלי ותעסוקה – ג'וינט ישראל
- סימן טוב – מנהל מחוז דרום בתמ"ת

## אירגונים

- מכון הנגב –
- אג'יק – אעמל א- סנעה – מנהלת אג'יק
- נבהאן מכאווי מנהל אוהל המתנדבים
- מנהיגות בנגב - מנדל נגב
- דר ורדה שיפר – מנהלת
- יענקלה שטיינברג
- לאה שלם – קהילה והתיישבות - ההסתדרות הציונית

## הועדה נשענה בעבודתה על תהליכים ותוצרים נוספים

- תוכנית מטרופולין ב"ש
- ועידת אזרחי הנגב
- מפגשי הסוכנות היהודית בפרויקט גליל נגב 2003-4

## מומחים ובעלי עניין

- אדר'הלל שוקן – ראש הפקולטה לאדריכלות אוניברסיטת ת"א
- אמירה דותן – ראש צוות גישור עם הבדואים
- פרופ' אסמאעיל אבו סעד – אוניברסיטת בן גוריון בנגב
- בארי הולצמן – יועץ בתחום הכנת תוכניות פעולה גליל נגב
- גלית שגיא – מנהלת תוכניות פיתוח מנהלים ושיתופי פעולה ג'וינט ישראל
- זיו ספקטור – "צל המדבר" מצפה רמון
- חגית אדיב – פיתוח קהילתי אורבני
- ד"ר חנה כץ – יועץ לשת"פ בין ארגוני ומוניציפלי
- יוסי עופר – תכנון אינטראקטיבי
- לאה קאופר – מתכנתת ערים ויועץ לפיתוח אורבני
- ד"ר לאה שמיר שנאן – יועץ לפיתוח אסטרטגי ומוניציפלי
- נחמיה ארי – אדריכל נוף ומתכנן בנגב
- פרופ' עליאן אלקרינאווי – ראש בי"ס לעבודה סוציאלית אונ' בן גוריון
- צבי וייסלר – עמותת ראשי ארגוני מתנדבים בנגב
- ד"ר ריקי טסלר – מכללת ספיר

## קבוצות והתארגנויות קהילתיות

- איילים – כפר הסטודנטים
- קבוצות גרעינים חינוכיים: ב"ש, שדרות, אופקים, ירוחם ונתיבות
- ראשי תנועות הנוער: בני עקיבא, השומר הצעיר, הצופים, תנועת הבוגרים של תנועות הנוער, בוגרי מכינות קדם צבאיות
- קבוצת אומנים – מצפה רמון
- קיבוץ גוונים
- שדה בוקר – מנחם עיני מנהל המדרשה + תושבים
- תמי ביטון – מנהלת מדרשת 'במדבר' - ירוחם

## משרדי ממשלה ומוסדות ציבור

- אנה חזן – סגנית מנהלת מינהל לשלטון מקומי
- ברוך שוגרמן – מנהל היחידה לעבודה קהילתית במשרד הרווחה
- דודו כהן – מנהל מחוז דרום – משרד הפנים
- זוהר אביטן – יו"ר סינימטק שדרות
- יהודה בכר – יו"ר המינהלה לתאום פעולות הממשלה בתחום הבדואים בנגב
- לאה גולן – מנכ"ל המחלקה לישראל.
- מאיר סהר – מנהל הרשות לפיתוח הנגב
- נגה מלינאק ודני בריר – המחלקה לישראל סוכנות יהודית
- ד"ר נחמי פז – מנכ"ל המכללה האקדמית ספיר
- נחמיה חסיד - יועץ לנשיא אוניברסיטת בן גוריון בנגב

## עיריות ומועצות

- אבישג אבטובי – מנכ"ל עיריית ב"ש
- ד"ר אהרון זוהר – מוא"ז אבו בסמה
- אלון שוסטר – ר' מועצה אזרית שער הנגב
- מאיר כהן – ר' עריית דימונה
- דר' מוחמד אל נברי – ר' מועצה מקומית חורה
- סעיד אלחרומי – ר' מועצה מקומית שגב שלום
- עמרם קלעגי – ראש מועצה אזרית אבו בסמה



• תמצית התכנית



• תיאור המצב הקיים

• היוזמות המוצעות בתחום הקהילה והמנהיגות



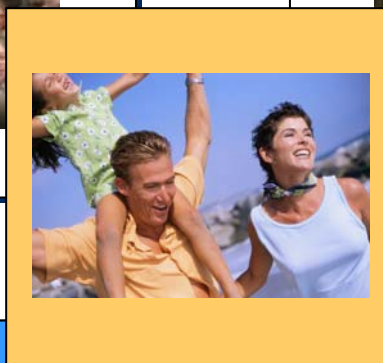
# קהילה איכותית, מגובשת ופעילה תורמת לאיכות החיים ומהווה מוקד משיכה לאוכלוסיה ותיקה וחדשה

## תחושות אופייניות של חברים בקהילה איכותית

### מטרות התכנית

- ליצור תשתית קהילתית ייחודית לכל יישוב על בסיס שיתוף האוכלוסיה
- לקדם שיתופי פעולה מרחביים בין קהילות שונות על מנת ליצור "נגב של איכות"

### "יש לנו השפעה על איכות החיים ביישוב שלנו"



### "יש לנו ולילדינו מקום להתפתח"



### "אנחנו גאים ביישוב שלנו"



### "יש לנו מגוון של שירותים איכותיים כולל לתרבות הפנאי"



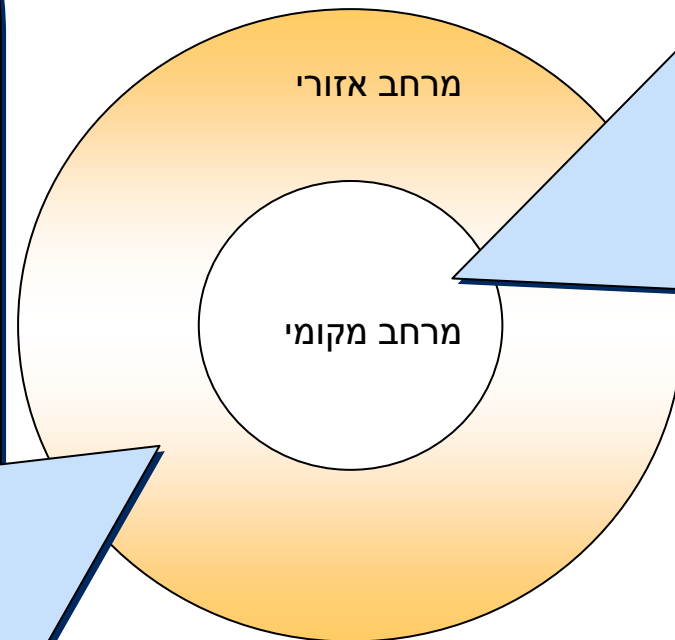
# יצירת קהילה איכותית מצריכה טיפול ברמה המקומית והאזורית

מטרות של פיתוח הקהילה במרחב המקומי והאזורי



צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגב' אדווה אשל-רבינוביץ'

- פיתוח מנהיגות ומנגנונים אזוריים שיקדמו שיתוף פעולה ויזמות אזורית ייחודית
- הגדלת נגישות ברמה האזורית לשירותים איכותיים ולפעילות שעות פנאי
- יצירת שיתופי פעולה בין קהילות ובין הסקטורים העסקי, הציבורי והוולנטרי לקידום יוזמות חברתיות
- טיפוח אוכלוסיות מחוללות צמיחה
- מיצוב הנגב כ"מרחב של איכות" לטיפוח האומנויות והתרבות



- יצירת זהות ותחושת מקום ייחודית היוצרת גאווה מקומית
- בניית מרקם קהילתי המאפשר בטחון ציבורי ואישי, רווחה חברתית ומוקדי מפגש קהילתיים חברתיים ופיזיים
- מיצוב השלטון המקומי כמנהיגות יישובית מובילה ומחוללת הזדמנויות
- יצירת "מרחבי בחירה" בתחומי השירותים, החינוך בלתי פורמלי ושעות הפנאי
- ייזום התארגנויות, מנגנונים ופעילות קהילתית מגשרת בין הרשויות, האוכלוסיות החדשות, והאוכלוסיות הותיקות



# קהילה ומנהיגות - היוזמות בתחום הקהילה יתרמו לשיפור חיי הקהילה בנגב ויסייעו לצמצום ההגירה השלילית ולמשיכת אוכלוסייה חזקה

**תקציב שנתי**  
מיליוני ₪

**יוזמות עיקריות**

**הנושא**

55-60

- תכנון וביצוע שירותים ומתחמים קהילתיים איכותיים, כולל: מתקני ספורט, פארקים, מוזיאונים, טיילת גינות ייחודיות לנשים בדואיות
- עידוד התרבות והאמנות בנגב באמצעות פיתוח פעילויות, משיכת אמנים ובניית מתקנים (5 מרכזי אומנות עיקריים)

**הגדלת אטרקטיביות האזור**



11

- עידוד מעורבות קהילתית בתכניות העבודה של הרשויות המקומיות ובתכנון שירותים מקומיים
- הקמה והפעלה של קרן ליוזמות חברתיות (כגון מרכזי משפחה במגזר הבדואי, תמיכה בנוער במצוקה וכד')
- הרחבת מרכז קיים לשותפויות לקידום יזמות חברתית והקמת מרכז נוסף
- עידוד מעורבות קהילתית בפיתוח החינוך ופרויקטים אורבניים ברי קיימא

**הגדלת מעורבות קהילתית**



7-10

- הקמת מוקדים לסיוע והכוונה לצעירים (הרחבת אחד והקמת מוקד נוסף)
- תכנית מלגות לסטודנטים שיישארו בנגב וישתלבו בעבודה קהילתית (100 מלגות בשנה)
- פיתוח מגמות לימוד יוקרתיות במכללה האקדמית ספיר

**טיפול שכתב הצעירים**



4

- בניית פורום ראשי רשויות
- יצירת מסלול הכשרה למנהיגות מקצועית שיכלול:
  - הכשרה אקדמית/לימודי תעודה
  - תכנון וביצוע פרויקטים חברתיים/קהילתיים

**חיזוק מנהיגות מקומית**



79-84 סך הכול



- תמצית התכנית

- תיאור המצב הקיים

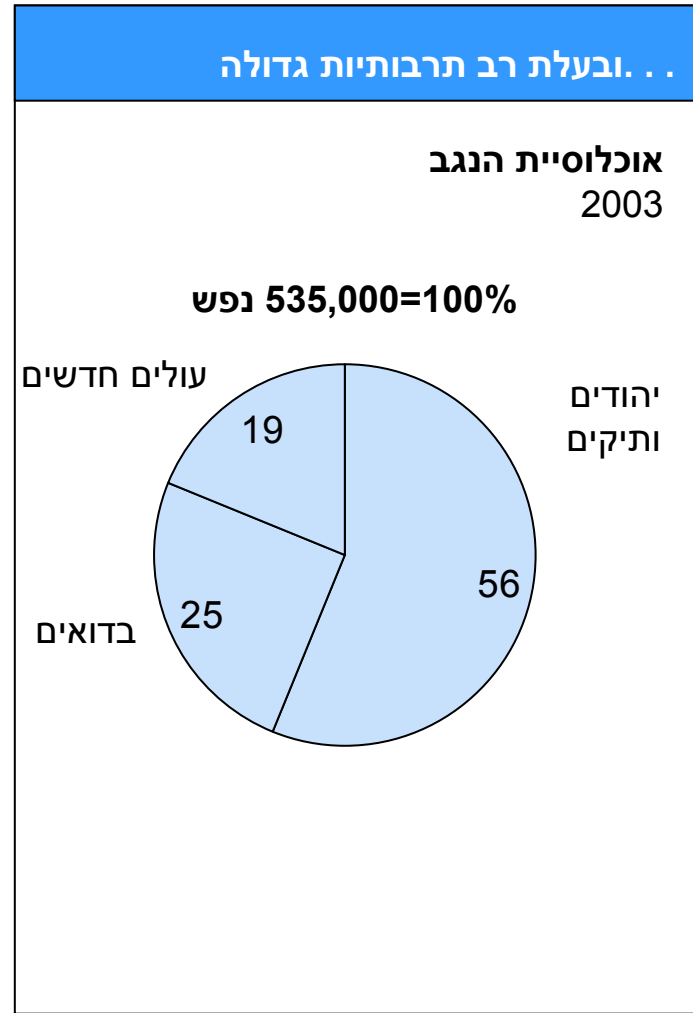


- היוזמות המוצעות בתחום הקהילה והמנהיגות



# בנגב, המתאפיין בריבוי יישובים קטנים, בהטרוגניות של האוכלוסייה ובדלילות ופריסה רחבה - חשיבות שיתופי הפעולה היישוביים והמרחביים גדולה במיוחד

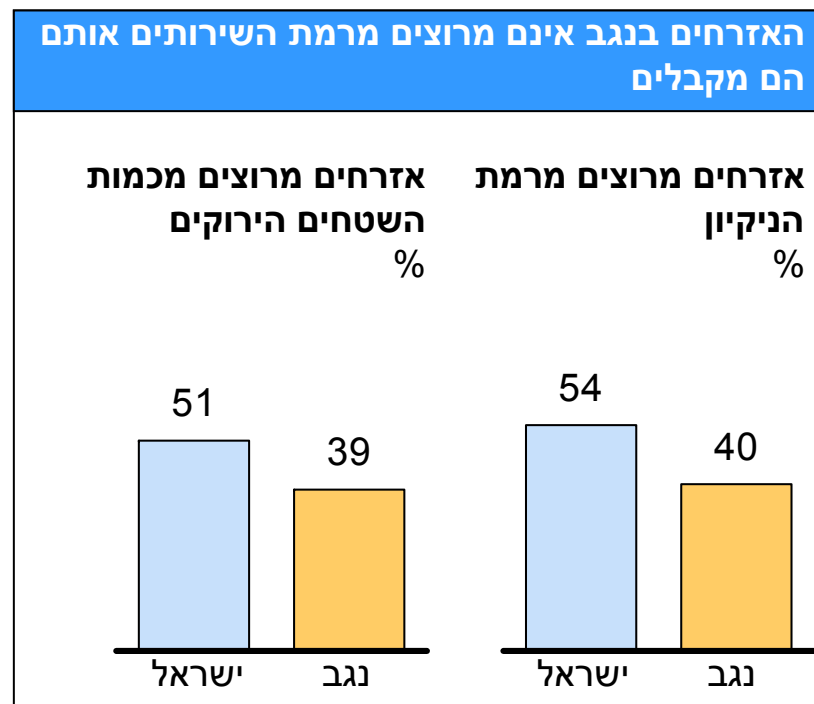
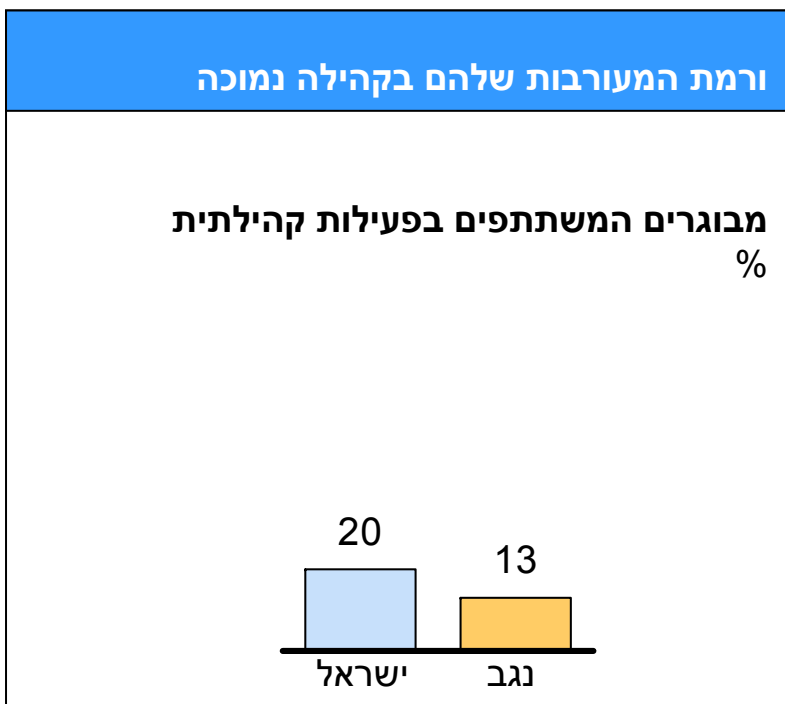
- קיימים קשיים בתכנון שירותים מותאמים לתושבים בגלל הטרוגניות רבה של האוכלוסייה
- אין "ספי כניסה" לשירותים איכותיים לרוב היישובים
- יש צורך בשיתוף פעולה בין יישובים לתכנון אזורי ומימוש שירותים איכותיים ברמה מרחבית



- ריבוי יישובים קטנים בפריסה רחבה...
- **יישובים קטנים מאד** – עד 1,000 תושבים: למעלה מ-100 יישובים במוא"ז בני שמעון, מוא"ז אשכול מוא"ז, מרחבים, מוא"ז רמת נגב, מוא"ז שדות נגב, מוא"ז שער הנגב, מוא"ז אבו בסמה – עד 10,000 תושבים: ירוחם, להבים, מצפה רמון, עומר, חורה, לקיה, שגב שלום.
  - **יישובים קטנים** (עד 30,000 תושבים): אופקים, נתיבות, ערד שדרות, כסייפה, ערערה, תל שבע
  - **יישובים בינוניים** (עד 50,000 תושבים): דימונה, רהט
  - **יישובים גדולים** (מעל 100,000 תושבים): באר שבע



# יש מקום לשיפור משמעותי ברמת השירותים שמקבלים תושבי הנגב ובמידת המעורבות הקהילתית שלהם





# בנגב יש נכסים קהילתיים חשובים וכן יוזמות חשובות לשיתוף פעולה ופיתוח של האזור

## נכסים קהילתיים

**מוסדות השכלה גבוהה מושכי צעירים/ סטודנטים**

- אוניברסיטת בן גוריון בנגב – 17,000 סטודנטים
- המכללה האקדמית ספיר
- המכללה הציבורית הגדולה ביותר בארץ – 7,600 סטודנטים.

**מוסדות תרבות ואמנות**

- תיאטרון באר שבע
- סינמטק שדרות
- משכן לאומנות חזותית שליד מכללת קיי
- מוזיאון הנגב
- "רקמת המדבר" - לקיה

## יוזמות לשיתוף פעולה אזורי

**ועידת אזרחי הנגב**

- הנגב הוא האזור היחיד בארץ שעבר תהליך של גיבוש חזון ותוכניות מקומיות ביוזמת אזרחי הנגב ובשיתוף פעולה עם נבחרים ציבוריים, נציגי המגזר העסקי ואנשי מקצוע

**אזורי תעשייה משותפים**

- 2 אזורי תעשייה משותפים יהודים- בדואים בתהליכי תכנון מתקדמים: צומת להבים (מ.א. בני שמעון, להבים ורהט) וצומת שוקת (מ.א. בני שמעון, חורה, לקיה ומיתר)
- כתוצאה משיתופי הפעולה ניתן לאגד משאבים ולנצל יתרונות לגודל

**טיפול ממוקד בצעירים**

- "Start – up" – הוקם בבאר שבע מרכז טיפול ממוקד בצעירים במתכונת של one stop shop

**מרכז טיפוח יזמות חברתית**

- הוקם מרכז טיפוח יזמות חברתית בשיתוף פעולה עם הסקטור העסקי, הציבורי והוולנטרי

# ועדיין קיימות הזדמנויות רבות לשיפור שיתופי הפעולה וחיי הקהילה



דוגמאות

צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגב' אדווה אשל-רבינוביץ'

## חיזוק חיי הקהילה

- שיפור היצע התרבות והאמנות בנגב והגדלת נגישות האוכלוסייה
  - הגדלת מספר המוזיאונים
  - קידום החינוך לאומנויות
  - שיפור היצע הצגות התיאטרון
- שיפור השירות לאזרח והתאמת תוכניות ושירותים ברשויות המקומיות
- חיזוק התמיכה וההכוונה לאוכלוסיית הצעירים

## דוגמאות לשיתופי פעולה אפשריים בין רשויות

- פיתוח מטרופולין באר שבע
- שיתוף פעולה בין רשויות יהודיות ובדואיות לאורך ציר 31 (ערד, דימונה, כסייפה, חורה) וגורמים נוספים בתחומי: איכות סביבה, תיירות, ספורט.
- שיתוף פעולה בין המכללה האקדמית ספיר ויישובי האזור לקידום התרבות והאמנות באזור

## תוכן עניינים – פרק קהילה ומנהיגות

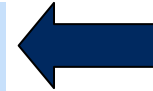


צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגבי אדווה אשל-רבינוביץ'

- תמצית התכנית

- תיאור המצב הקיים

- היוזמות המוצעות בתחום הקהילה והמנהיגות

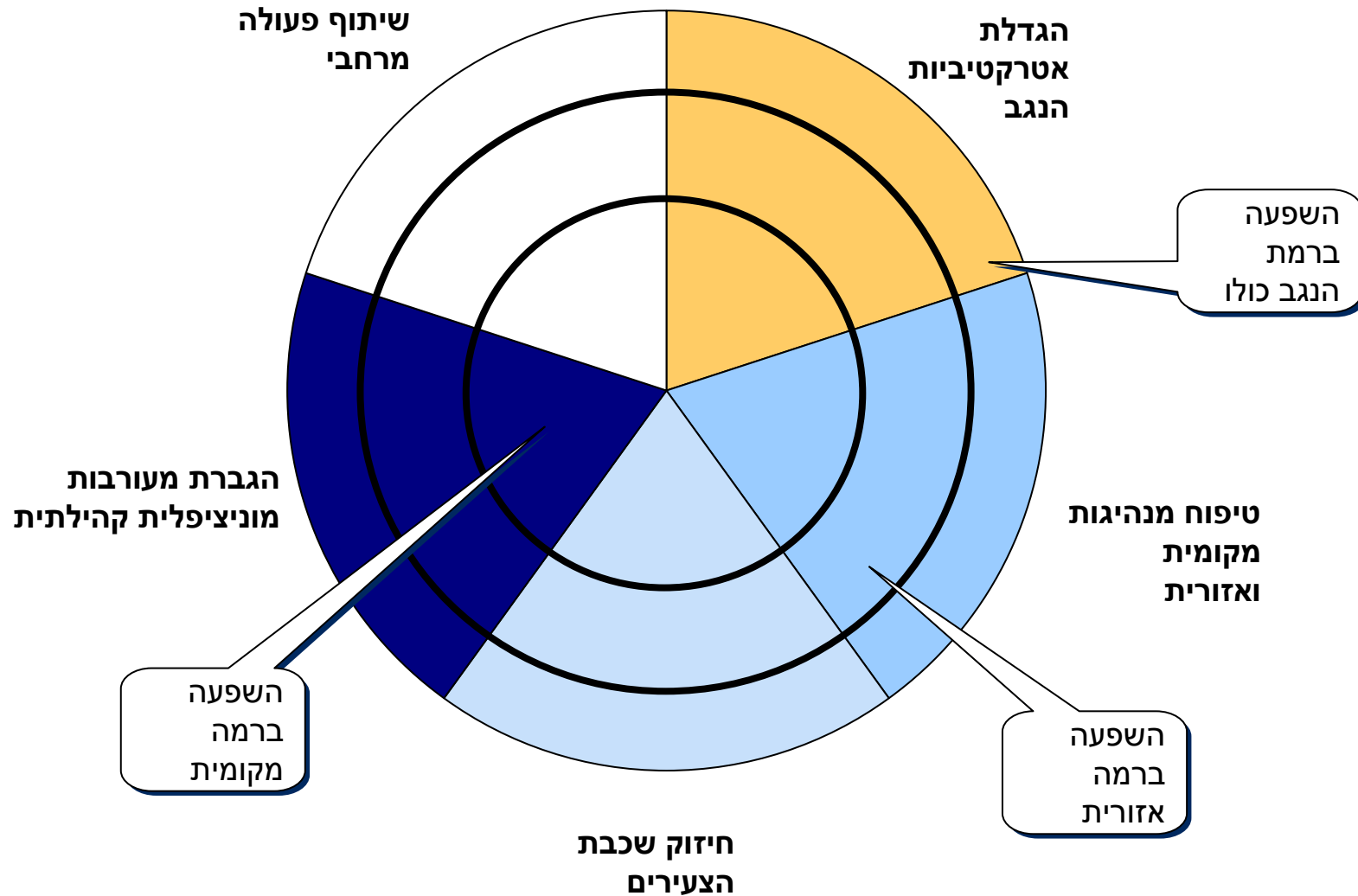


# חיזוק הקהילה בנגב יתבצע באמצעות 5 תחומי פעילות עיקריים אשר ייצרו השפעה ברמה המקומית, ברמה האזורית וברמת הנגב כולו



קונספטואלי

צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגב' אדווה אשל-רבינוביץ'





# פיתוח פרויקטים יישוביים ואזוריים יסייעו להגדיל את "מרחב הבחירה" של שירותים איכותיים, ואת האטרקטיביות של יישובי הנגב

צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגב' אדווה אשל-רבינוביץ'

**תוצאות צפויות**

- הסדרת תכנון והגדלת היצע שירותים ומקומות מפגש קהילתיים לתושבים, ברמה יישובית ואזורית
- הגברת השפעת התושבים על קביעת החזון של היישוב והמאפיינים הייחודיים של השירותים והמרחבים הציבוריים
- יצירת גורמי משיכה ליישובי הנגב לאוכלוסיה חזקה, ותיקה וחדשה

**סה"כ תקציב שנתי:**

40-43 מיליון ₪

תקציב שנתי מיליון ₪		עקרונות היוזמה
רמה אזורית	רמה מקומית	
**1	**2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• תכנון וביצוע של תכניות לשיפור השירותים הקהילתיים בתחומים הבאים*:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- תכניות אב לתרבות, חברה, ספורט וקהילה לכל אזור ולכל יישוב שיוכנו על ידי כל רשות מוניציפאלית, תוך שיתוף תושבים ובעלי עניין</li> <li>- תכנון, פיתוח והקמה של שטחים ציבוריים שישמשו כמקומות מפגש קהילתיים (כדוגמת פארקים, טיילת, גינות ציבוריות לנשים בדואיות וכד')</li> </ul> </li> <li>• התייחסות נפרדת לתכניות ברמה המקומית-יישובית ולתכניות אזוריות שיחייבו שיתוף פעולה בין-יישובי</li> <li>• מימון משותף של הרשויות המקומיות והמדינה בביצוע התכניות               <ul style="list-style-type: none"> <li>- בתכניות מקומיות: השתתפות המדינה ב- 50% מעלות הביצוע במגזר היהודי ו- 75% מעלות הביצוע ביישובים הבדואים</li> <li>- בתכניות אזוריות: השתתפות המדינה ב- 40% מעלות הביצוע במגזר היהודי וב- 60% מעלות הביצוע ביישובים הבדואים</li> </ul> </li> </ul>
***5	***34	

\* שירותי בריאות, רווחה ופעילויות חינוך לא פורמלי מטופלים במסגרת שכבות אחרות  
 \*\* במשך 4 השנים הראשונות בלבד  
 \*\*\* 40% מהסכומים הם עבור המגזר הבדואי  
 מקור: ניתוח צוות



# יצירת תנאים לפיתוח תרבות ואומנות בנגב תקנה לאזור ייחודיות, תסייע בשיפור תדמית הנגב, במשיכת תיירות וביצירת תעסוקה

צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגב' אדווה אשל-רבינוביץ'

השפעה צפויה	תקציב שנתי מיליוני ₪	פירוט	היוזמה
<ul style="list-style-type: none"> <li>גיבוש זהות תרבותית מיוחדת ומורגשת על ידי התושבים</li> <li>מיצוב תדמית ייחודית לנגב</li> <li>יצירת הזדמנויות להתפתחות אומנים באזור</li> <li>משיכת אוכלוסיית האומנים למגורים ופעילות באזור</li> <li>הגדלת חשיפת אוכלוסיית הנגב והנגישות שלה להיצע מגוון של פעילויות תרבות ואומנות והגדלה בצריכת התרבות והאמנות באזור</li> </ul>	<p>0.5 (חד פעמי)</p> <p>2</p> <p>0.5</p> <p>שיפוץ וחיידוש – 3* הפעלה - 5</p> <p>5</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>הכנת תכנית לכלל הנגב "אומנות פונה דרומה" שתגדיר מוקדים אזוריים לפיתוח אומנות ותרבות ופעילויות עיקריות</li> <li>השתתפות במימון 5-6 פסטיבלים בשנה בנגב</li> <li>השתתפות במימון כ- 10 תערוכות נודדות ביישובים בנגב</li> <li>חיזוק ועיבוי 5 מוקדי תרבות ואמנות הקיימים/מתוכננים בנגב* באמצעות השתתפות בשיעור של 33% בעלות שיפוצים, שיפור התחזוקה, הפעלה וייזום של תצוגות ופעילויות קהילתיות</li> <li>הקמת מאגר מידע וגיבוש רשת אומני הנגב</li> <li>הקמת קרן לעידוד תרבות ואמנות שתעניק סיוע בהכנת מופעים, שיווק ופרסום ומימון פעילויות אומנים הפועלים בנגב בתחומי המחול /מוסיקה/אומנות/ כתיבה יוצרת וכד'</li> <li>קיום סדנאות הכשרה והדרכה, כיתות אמן ומפגשים לאמנים צעירים</li> </ul>	<p>הכנת תכנית אב לתרבות ואמנות בנגב</p> <p>עידוד פעילויות תרבות ואמנות</p> <p>הקמת מוקדי תרבות ואמנות</p> <p>גיבוש רשת אומנים ומשיכת אמנים להתגורר ולעבוד בנגב</p>
<p><b>סה"כ תקציב שנתי:</b></p> <p>12-16 מיליון ₪</p>			

## עידוד יוזמות קהילתיות יסייע בהיווצרות התארגנויות ופעילויות ויחזק את תחושת השייכות ליישוב ולאזור

צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגב' אדווה אשל-רבינוביץ'

תוצאות צפויות
<ul style="list-style-type: none"> <li>פיתוח תרבות אזרחית יזמית של לקיחת אחריות לקידום שירותים ופעילויות חברתיות קהילתיות</li> <li>הגברת שיתוף הפעולה האזרחי בנגב לאורך זמן</li> <li>הגדלת מגוון היוזמות החברתיות בנגב</li> <li>שיפור איכות החיים ביישובי הנגב</li> </ul>
<p><b>סה"כ תקציב שנתי:</b></p> <p>5.5 מיליון ₪</p>

תקציב שנתי מיליוני ₪	פירוט	היוזמה
0.8	<ul style="list-style-type: none"> <li>הרחבת מרכז טיפוח היוזמות החברתית הקיים והקמת מרכז מקביל למגזר הבדואי (בשת"פ עם המרכז הכלכלי), שיבצע:               <ul style="list-style-type: none"> <li>סיוע לאנשי מקצוע בתחום החברתי בגיבוש היוזמות ובגיוס משאבים</li> <li>הקמת מאגר מידע ליוזמות חברתיות</li> <li>עריכת מחקרים וסקרים יישומיים</li> <li>הכשרת והדרכת כח אדם לצורך ביצוע היוזמות</li> </ul> </li> </ul>	מרכז שותפויות לקידום יזמות חברתית
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>הקמת קרן אזרית לפיתוח יוזמות חברתיות לכל האוכלוסיות</li> <li>השתתפות במימון תכניות ויוזמות קהילתיות שיאשרו על ידי הקרן – עד 40 פרויקטים בשנה</li> </ul>	קרן "הון סיכוי" ליוזמות חברתיות
0.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>ריכוז פעילות הועדות של ועידת אזרחי הנגב, וייזום וביצוע ועידות ומפגשים נושאים של ועידת אזרחי הנגב</li> <li>הקמת מאגר מידע ומרכז לתיאום וסיוע לארגוני מתנדבים בנגב</li> </ul>	עידוד שיתוף פעולה אזרחי בנגב



הגברת מעורבות  
קהילתית

# הגדלת מעורבות מוניציפלית קהילתית תחזק את הקשר של הקהילה עם הרשות המקומית ותגביר את השפעת האוכלוסייה על אזור המגורים

צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגבי אדווה אשל-רבינוביץ'

תוצאות צפויות	תקציב שנתי מיליוני ₪	פירוט	היוזמה
<ul style="list-style-type: none"> <li>• התמקצעות הרשות המקומית</li> <li>• חיזוק הקשר בין הרשויות לתושבים</li> <li>• שיפור שירותי חינוך ברשויות וליווי תהליכי שינוי בשיתוף פעולה עם ההורים</li> <li>• מיתון קונפליקטים מרחביים והסרת תחושת האיום של אוכלוסיות מתהליכי הפיתוח</li> <li>• שינוי התרבות האזרחית והגברת המודעות הקהילתית לצריכת שירותים ביישוב</li> </ul>	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הכנת תכניות לשיפור השירות לאזרח ביישובים השונים, ובכלל זה:               <ul style="list-style-type: none"> <li>– שיתוף תושבים בהכנת תכניות עבודה ברשות</li> <li>– פתיחת והתאמת מוקדי שירות לאזרח שיתנו שירות בגישה רב תרבותית ובשפות שונות*</li> <li>– גיבוש אמנת שירות</li> </ul> </li> <li>• ייזום והפעלת תהליכי שיתוף ציבור בפרויקטים ברי קיימא, בשיתוף עם היזמים והרשויות המקומיות</li> <li>• הכנת נספחים חברתיים קהילתיים ושילובם בתהליכי תכנון ובניה</li> </ul>	<p><b>שיפור השירות לאזרח ברשויות המקומיות</b></p>
	3.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הכשרת צוות לעבודה משותפת עם ההורים</li> <li>• הקמת קבוצות הורים ופיתוח פרויקטים ופעילויות משותפות עמם</li> </ul>	<p><b>מעורבות קהילתית בפרויקטים אורבאניים</b></p>
			<p><b>הגברת מעורבות הורים במערכת החינוך</b></p>
<p><b>סה"כ תקציב שנתי:</b></p> <p>5.5 מיליון ₪</p>			

\* כולל הכשרה והדרכה לעובדי המוקד מקור: ניתוח צוות



חיזוק שכבת  
הצעירים

## היזמות לטיפול בצעירים צפויות לפתח קהילה פעילה, להקטין הגירה שלילית ולהגדיל את כושר המשיכה של יישובי הנגב

### חשיבות ההתמקדות באוכלוסיית הצעירים

- אוכלוסיית הצעירים - היא אוכלוסייה הנמצאת בניידות חברתית ותעסוקתית גבוהה ביותר (התמקמות ב"מרחב בחירה" של מגורים ותעסוקה)
- אוכלוסיית הצעירים היא האוכלוסייה מחוללת השינוי
- יצירת תדמית של הנגב כמרחב הגשמה מחולל צמיחה ומאפשר הזדמנויות מיוחדות לצעירים



חיזוק שכבת הצעירים

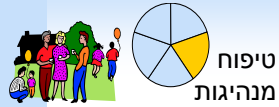
# היזמות לטיפול אוכלוסיית הצעירים יתמקדו בייעוץ והכוונה לפרט במשולב עם סיוע למעגלים תומכים של השכלה ותעסוקה

צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגב' אדווה אשל-רבינוביץ'

תוצאות צפויות
<ul style="list-style-type: none"> <li>יצירת מאגר איכותי של צעירים הנשארים לגור בנגב</li> <li>חיזוק הנגישות להשכלה ולתעסוקה לאוכלוסיית הצעירים המהווה מנוף עיקרי להתפתחות וקידום הנגב</li> <li>יצירת עוגן השכלתי בנגב המערבי, התומך בכלל יעדי התכנית לפיתוח הנגב, בין היתר בתחומי החינוך, הקהילה והתעסוקה</li> </ul>
<p>סה"כ תקציב שנתי:</p> <p>7-10 מיליון ש"ח</p>

תקציב שנתי מיליוני ₪	פירוט	היזמה
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>הרחבת מוקד "Start up" הקיים בבאר שבע והקמת מוקדים נוספים שיעניקו one stop shop, כולל: טיפול בפרט, כולל סיוע והכוון תעסוקתי</li> <li>סיוע בהכוונה ללימודים ומציאת דיור</li> <li>ייזום תכניות המערבות פעילות קהילתית של צעירים ופיתוח מנהיגות צעירה</li> </ul>	מוקדי סיוע לצעירים*
5-9	<ul style="list-style-type: none"> <li>תוכנית מלגות ייחודית לסטודנטים במטרה להבטיח את השתקעותם בנגב לאחר הלימודים:</li> <li>סה"כ 300 מלגות בשנה (150 שנה ראשונה ו-75 בכל שנה לאחר מכן), מתוך 225 לסטודנטים באוניברסיטת בן גוריון ו-75 במכללת ספיר</li> <li>מחצית מהמלגות יינתנו לסטודנטים שאינם תושבי הנגב, ומחציתן לתושבי הנגב</li> <li>כל מלגה תכלול מלגת לימודים, מלגת קיום + מחשב נייד ומענק מיוחד וסיוע בהשמה בסוף הלימודים</li> <li>מקבלי המלגה יתחייבו לפעילות קהילתית קבוצתית במהלך הלימודים, ולמגורים בנגב בתקופת הלימודים ו-3 שנים לאחר תום הלימודים</li> </ul>	תכנית מלגות
**1	<ul style="list-style-type: none"> <li>פיתוח חוגי לימוד בתחומים נלווי רפואה במכללה</li> <li>האקדמית ספיר</li> <li>הקמת חוג לתרבות ואומנות במכללה האקדמית ספיר</li> </ul>	חיזוק העוגן השכלתי בנגב המערבי

\* ייעשה בשיתוף פעולה עם תוכניות הסוכנות: "Youth Future"  
 \*\* בשלוש השנים הראשונות בלבד  
 מקור: ניתוח צוות



# השתלמויות ופורומים למנהיגות המקומית יסייעו בחיזוקה וביצירת שיתופי פעולה בין יישובים

צוות קהילה בהובלת ד"ר נילי שחורי וגב' אדווה אשל-רבינוביץ'

תוצאות צפויות
<ul style="list-style-type: none"> <li>הגברת שיתופי הפעולה ויצירת אינטרסים משותפים למנהיגות המוניציפלית בנגב</li> <li>פיתוח המנהיגות המקצועית ברשויות המקומיות</li> <li>הכשרת עתודה של מנהיגות מקצועית עתידית מבני הנגב</li> </ul>
<p><b>תקציב שנתי מוערך:</b></p> <p>4.5 מיליון ₪</p>

תקציב שנתי מיליוני ₪	פירוט	היוזמה
0.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>כנסים יומי למידה לראשי רשויות, להעשרה מקצועית ורכישת כלים בתחום הניהול המוניציפאלי, ולבניית פורום עמיתים משותף לנגב</li> <li>ליווי מקצועי למימוש שיתופי פעולה</li> </ul>	פורום עמיתים לראשי רשויות
1.5	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>תכנית למנהיגות מקצועית בכירה</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>תוכנית לימודי תעודה ייחודית לנגב, למנהלי אגפים ומחלקות ברשויות המקומיות</li> <li>שנת הכשרה ושנת ליווי ביצוע לפרויקטים יישוביים ואזוריים בשיתוף משתתפי התוכנית</li> <li>כ- 30 משתתפים במחזורים של שנתיים</li> </ul> </li> </ul>	פיתוח מנהיגות מקצועית
0.3	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>מנהיגות מקצועית - דרג ביניים</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>תוכנית השתלמויות מקצועיות לבעלי תפקידים שונים ברשויות המקומיות לשיפור היכולות המקצועיות, השירות לציבור וכד'</li> </ul> </li> </ul>	
2.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>מסלול הכשרת עתודה לשלטון המקומי, שתכלול לימודי תואר ראשון באוניברסיטת בן גוריון במסגרת תוכנית "עתידים", תכנים ונושאים ייחודיים לנגב, בשילוב פרויקטים ביישובים בנגב.</li> </ul>	"עתידים" למינהל ציבורי - נגב